



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO  
INDICADORES DE POSTURA FISCAL  
Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2021

| Concepto                                                         | Estimado      | Devengado     | Pagado <sup>3</sup> |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------|
| I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)                              | 7,932,748,245 | 4,830,329,055 | 4,659,990,438       |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa                |               |               |                     |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal                               | 7,932,748,245 | 4,830,329,055 | 4,659,990,438       |
| II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)                             | 7,932,748,245 | 4,680,753,545 | 4,510,414,928       |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa                 |               |               |                     |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal                                | 7,932,748,245 | 4,680,753,545 | 4,510,414,928       |
| III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II) | 0             | 149,575,510   | 149,575,510         |
| Concepto                                                         | Estimado      | Devengado     | Pagado <sup>3</sup> |
| III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)                | 0             | 149,575,510   | 149,575,510         |
| IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda                   | 0             | 0             | 0                   |
| V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)         | 0             | 149,575,510   | 149,575,510         |
| Concepto                                                         | Estimado      | Devengado     | Pagado <sup>3</sup> |
| A. Financiamiento                                                | 0             | 0             | 0                   |
| B. Amortización de la Deuda                                      | 0             | 0             | 0                   |
| C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)                  | 0             | 0             | 0                   |

1 Los ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Autónomos  
2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Autónomos  
3 Para ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados



C.P. CRISTÓBAL MEDINA GONZÁLEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DE RECURSOS FINANCIEROS



C.P. JOSÉ LOZANO VACA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN



LIC. FRANCISCO JAVIER PEÑA POSADA  
SUBCOORDINADOR DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA



ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA  
COORDINADOR GENERAL DE LA USEBEQ